

■ Le projet présenté brièvement

Actuellement, aucun concept de formation standardisé national ou international dont les effets sur la performance sont mesurés empiriquement existe pour les dirigeants. En parallèle, les projets de recherche sur l'efficacité de ce type de programme de qualification sont ne sont pas exhaustifs. Au vue de cette situation ainsi que le fait que les directeurs d'école ont une influence significative sur la réussite d'apprentissage des apprenants, le projet «Leadership dans la formation professionnelle» a été mis en place. Son but est de renforcer les compétences de direction des écoles professionnelles et de tester l'efficacité d'un programme pour les cadres sur la performance et sur leur identité professionnelle. A ce sujet, la HES-SO en collaboration avec des acteurs de la formation professionnelle suisse (SEFRI, CSFP, Table Ronde, FPS) et la chaire pour la pédagogie économique (Prof. Dr. Stephan Schumann) de l'Université de Constance ont réalisé une étude d'intervention.

■ Méthodologie

A l'aide d'une étude quasi-expérimentale avec un groupe d'intervention et un groupe de «contrôle», les effets d'un programme de formation pour les cadres sur la direction d'une école ont été analysés. En partant d'un modèle théorique relatifs à la direction d'une école et développé dans ce projet sur une gestion efficace, une série de workshops combiné avec des coachings a été réalisée avec des directions d'école entre 2014 et 2016. Des enquêtes longitudinales (pré-, post- et follow-up) ont été effectuées durant le projet. Au total, 173 membres de direction et 2'044 enseignants ont participé à cette étude.

■ Objectifs

La conférence de clôture poursuit trois objectifs. Premièrement les résultats scientifiques de l'étude seront présentés. Deuxièmement, des recommandations pratiques déduites des résultats seront proposées aux directions des écoles. Pour conclure, un échange d'expériences basé sur des exemples de best practices permettra de développer d'autres idées sur le sujet.

■ Contact



Serge Imboden
Techno-Pôle 3
3960 Sierre
+41 27 606 90 94
serge.imboden@hevs.ch
www.hevs.ch

Hes·SO VALAIS
WALLIS

Leadership dans la formation professionnelle

Conférence de clôture



Invitation personnelle

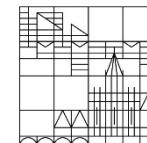
Hes·SO

Haute Ecole Spécialisée
de Suisse occidentale
Fachhochschule Westschweiz
University of Applied Sciences and Arts
Western Switzerland



Institut Entrepreneuriat & Management
Institut Unternehmertum & Management

Universität
Konstanz



■ Invitation personnelle

Nous vous invitons cordialement à la conférence de clôture du projet «Leadership dans la formation professionnelle». Le but de la conférence est de présenter aux participants les résultats scientifiques de l'étude et les recommandations managériaux pour les directions d'école. Merci de vous inscrire sous: www.2Leadership.ch/ConférenceClôture

■ Lieu et date

Mardi **30 mai 2017** de 13h30 à 17h00
Restaurant Allresto à Berne, Effingerstrasse 20, Salle A et B

■ Programme

13h30 **Bienvenue**

13h35 **Mot de bienvenue**

Jean-Pascal Lüthi, Vice-directeur SEFRI



13h45 **Le projet «Leadership dans la formation professionnelle»**

Introduction

14h00 **La gestion d'une école en Suisse**

Quelques résultats scientifiques

Prof. Dr. Stephan Schumann, Université de Constance



14h30 **«School leaders make the difference»**

Recommandations managériaux pour les directions d'école

Serge Imboden, HES-SO Valais-Wallis



15h00 **Pause**

15.20 Exemples de la pratique

Elaboration d'une vision et de stratégies soutenues et portées par tous dans le contexte d'une école

Heinz Salzmann, Directeur

Berufs-, Fach- und Fortbildungsschule Bern



Intégration des collaborateurs/trices dans le processus de la gestion stratégique

Sylvie Schopper, Directrice

École professionnelle artisanale et industrielle de Fribourg



Gérer une école à l'aide d'un tableau de bord

Daniel Stähli, Directeur

BFB - Bildung Formation Biel-Bienne

École Commerciale | Wirtschaftsschule



16.00 **Questions et discussions**

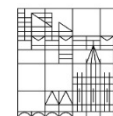
16.30 **Réseautage & apéro**

■ Ce projet est soutenu par:



Table Ronde Berufsbildender Schulen
Table Ronde Ecoles Professionnelles

Universität
Konstanz



Schweizerische Berufsbildungsämter-Konferenz
Conférence suisse des offices de la formation professionnelle

Berufsbildung Schweiz
Formation professionnelle suisse
Formazione professionale svizzera
Formaziun profesunala svizra



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra



Institut Entrepreneuriat & Management
Institut Unternehmertum & Management

Eidgenössisches Departement für
Wirtschaft, Bildung und Forschung WBF
Staatssekretariat für Bildung,
Forschung und Innovation SBFI