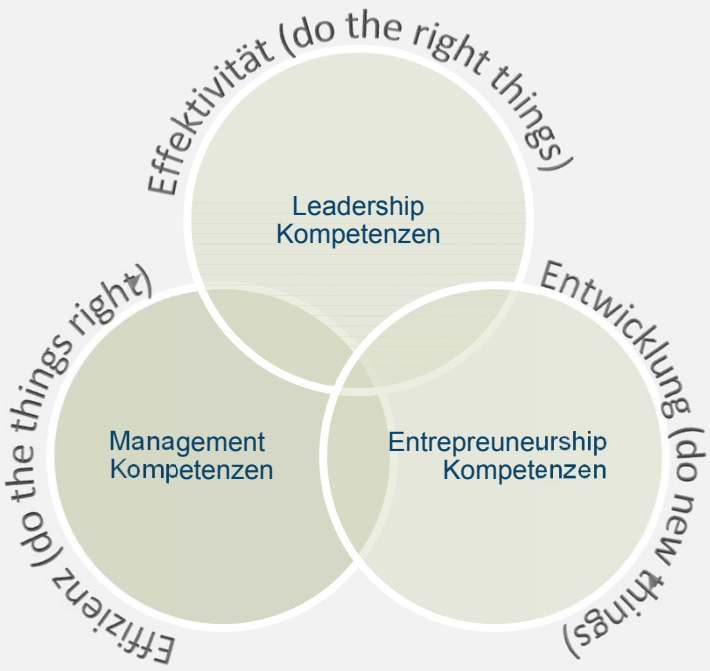
Wirksame Führung von Schulen



Nutzen für die Schulen

- Kostenlose Weiterbildung im Bereich der Schulführung.
- Coaching bei der Umsetzung der erworbenen Leadership Kompetenzen.
- Kostenlose Führungsinstrumente (z.B. Führungscockpit, Strategieentwicklung, Projektmanagement, Controlling oder Innovationsmanagement).
- Wissenschaftlich validierte Standortbestimmung der Führungskompetenzen (vgl. Projekt Flyer).
- Schlussbericht mit Handlungsempfehlungen.

Dieses Projekt wird unterstützt von:

tr bs ep
Table Ronde Berufsbildender Schulen
Table Ronde Ecoles Professionnelles

Universität Konstanz

SBBK CSFP
Schweizerische Berufsbildungsämter-Konferenz
Conférence suisse des offices de la formation professionnelle

Berufsbildung Schweiz
Formation professionnelle suisse
Formazione professionale svizzera
Formaziun prufesiunala svizra
BCH FPS

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra
Eidgenössisches Departement für Wirtschaft, Bildung und Forschung WBF
Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation SBFI

Institut Entrepreneuriat & Management
Institut Unternehmertum & Management

Kontakt

Hes·so VALAIS WALLIS

Hochschule für Wirtschaft & Tourismus
Serge Imboden
Techno-Pôle 3
3960 Sierre
+41 27 606 90 78
serge.imboden@hevs.ch
www.2leadership.ch

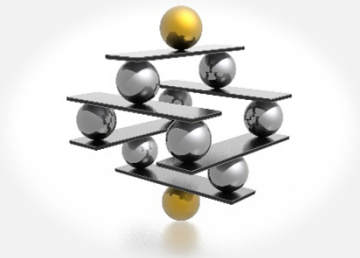
Leadership in der Berufsbildung

Die Leadership Workshops im Überblick

„Man müsste schon drei Jahre Schulleiter gewesen sein, um Schulleiter werden zu können“. (Zitat eines Schuldirektors)

Workshop 1 (0.5 Tage)

Meine Rolle als Führungskraft



Ziele *

- Die verschiedenen Facetten der Führung einer Schule verstehen und bewusst wahrnehmen.
- Den Prozess des strategischen Managements anwenden.
- Für alle Workshops gilt: Sich mit anderen Schulleitenden zu typischen Führungssituationen austauschen.

Inhalte

- Was macht eine gute Chefin, einen guten Chef aus?
- Strategisches Management – von der Vision zu den Massnahmenplänen.
- Vom „Instructional Leader“ zum „Transformational Leader“.

Tools

- Strategisches Management: ein auf Excel basierendes Instrument zur Entwicklung der Vision und der Strategien.
  (alle Tools auf: www.iManagement.ch)

1-2 Tage

Praxis Coaching

Workshop 2 (0.5 Tage)

Führen mit einem Cockpit

Ziele

- Ein Führungscockpit aufbauen und in die tägliche Arbeit integrieren.
- Die Wichtigkeit des Projekt-managements bei der Führung einer Schule erkennen und anwenden.
- Indikatoren Systeme effizient einsetzen.

Inhalte

- Erstellen eines Führungscockpits.
- Strategisches Projektcontrolling effizient einsetzen.
- Eine Balanced Scorecard als Controlling Instrument in der Schule implementieren.

Tools

- Führungscockpit & Projekt-management: auf Excel basierende Instrumente für die strategische Führung & das Projektmanagement.

1-2 Tage

Praxis Coaching

Workshop 3 (0.5 Tage)

Volition: Strategien und Ziele umsetzen

Ziele

- Die Fähigkeit entwickeln, Motive, Ziele oder Wünsche in Handlungen umzusetzen, damit diese zu konkreten Ergebnissen führen.
- Fokussierung der Aufmerksamkeit auf das Wesentliche.
- Techniken zum Zeitmanagement anwenden.

Inhalte

- Kompetenzen der Volition praktizieren.
- Change Management (Resistenzen abbauen).
- Mitarbeitende motivieren & weiterentwickeln.

Tools

- HRM & MyManagement: auf Excel basierende Instrumente mit vielen Vorlagen und Beispielen.

1-2 Tage

Praxis Coaching

Workshop 4 (0.5 Tage)

Qualität als Kultur etablieren

Ziele

- Führungsrelevante Faktoren erkennen, die die Qualität des Unterrichts beeinflussen können.
- Interne und externe Kommunikation im Führungsalltag verankern.
- Den Unterschied zwischen Qualitätsmanagement und Qualität erkennen.

Inhalte

- Vom Qualitätsmanagement zur Qualität.
- Zur richtigen Zeit, richtig kommunizieren.
- Innovationsmanagement
- Qualität im Unterricht stärken

Tools

- QM & Innovationsmanagement: auf Excel basierende Instrumente mit vielen praktischen Vorlagen und Beispielen.

1-2 Tage

Praxis Coaching

* Bemerkung: Die Inhalte werden aufgrund der Erkenntnisse der Pre-Erhebung angepasst.