

## ■ Das Projekt kurz erklärt

Gegenwärtig existieren weder national noch international standardisierte Aus- und Weiterbildungskonzepte für Schulleitende, deren Effekte in Bezug auf das Leitungshandeln empirisch abgesichert sind. Gleichzeitig erweist sich die Forschungslage zur Wirksamkeit solcher Qualifikationsprogramme als äusserst defizitär. In Anbetracht dieser Situation sowie angesichts der Erkenntnis, dass die Schulleitenden indirekt einen bedeutenden Einfluss auf den Lernerfolg von Lernenden besitzen, setzte sich das Projekt «Leadership in der Berufsbildung» zum Ziel, die Führungskompetenzen von beruflichen Schulen zu stärken und die Wirksamkeit eines Führungskräfte Trainings auf das Leitungshandeln und das berufliche Selbstverständnis von Schulleitenden zu prüfen. Dazu hat die HES-SO in Zusammenarbeit mit Akteuren der Schweizer Berufsbildung (SBFI, SBBK, Table Ronde, BCH) und dem Lehrstuhl für Wirtschaftspädagogik (Prof. Dr. Stephan Schumann) der Universität Konstanz eine Interventionsstudie durchgeführt.

## ■ Methodik

Mit Hilfe einer quasiexperimentellen Studie mit Experimental- und Kontrollgruppensdesign wurde untersucht, welchen Effekt ein Führungstraining auf das praktische Schulleitungshandeln hat. Ausgehend von einem hierfür entwickelten theoretischen Übersichtsmodell der effektiven Führung, wurde mit Schulleitenden von 40 beruflichen Schulen in im Zeitraum von 2014 - 2016 eine Serie von Führungskräfteworkshops mit kombinierten Coachings durchgeführt, welche jeweils von einer längsschnittlich angelegten Erhebung mit Pre-, Post- und Follow-Up-Befragung begleitet wurde. Insgesamt nahmen 173 Mitglieder der Schulleitung und 2 044 Lehrpersonen an dieser Studie teil.

## ■ Ziele

Die Abschlusstagung verfolgt drei Ziele: Erstens sollen die Befunde der Studie aus wissenschaftlicher Sicht erörtert werden, zweitens werden daraus praktische Implikationen für die Schulleitung abgeleitet und drittens soll ein Erfahrungsaustausch mit Best-Practice Beispielen zu weiteren Ideen animieren.

## ■ Kontakt



Serge Imboden  
Techno-Pôle 3  
3960 Sierre  
+41 27 606 90 94  
serge.imboden@hevs.ch  
[www.hevs.ch](http://www.hevs.ch)

**Hes·SO** VALAIS WALLIS

# Leadership in der Berufsbildung Abschlusstagung



## Persönliche Einladung

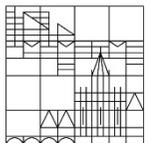
**Hes·SO**

Haute Ecole Spécialisée  
de Suisse occidentale

Fachhochschule Westschweiz

University of Applied Sciences and Arts  
Western Switzerland

Universität  
Konstanz



 Institut Entrepreneuriat & Management  
Institut Unternehmertum & Management

## ■ Persönliche Einladung

Gerne laden wir Sie zur Abschlusstagung des Projekts «Leadership in der Berufsbildung» ein. Ziel der Konferenz ist den Teilnehmern die wissenschaftliche Befunde der Studie sowie die Handlungsempfehlungen für Schulleitenden zu präsentieren. Einschreibung unter: [www.2Leadership.ch/Abschlusstagung](http://www.2Leadership.ch/Abschlusstagung)

## ■ Ort & Datum

Dienstag **30. Mai 2017**, 13h30 bis 17h00.  
Restaurant Allresto in Bern, Effingerstrasse 20, Saal A und B

## ■ Programm

13h30 Begrüssung

13h35 Grusswort

**Jean-Pascal Lüthi**, Vizedirektor SBFi



13h45 Das Projekt «Leadership in der Berufsbildung»  
Einführung

14h00 Die Schulführung in der Schweiz

Ausgewählte Befunde aus der wissenschaftlichen Begleitung

**Prof. Dr. Stephan Schumann**, Universität Konstanz



14h30 «School leaders make the difference»  
Handlungsempfehlungen für Schulleitende

**Serge Imboden**, HES-SO Valais-Wallis



15h00 Pause

## 15.20 Beispiele aus der Praxis

Erarbeiten einer von allen getragenen Vision  
und Strategien im Schulkontext

**Heinz Salzmann**, Direktor  
Berufs-, Fach- und Fortbildungsschule Bern



Einbinden der Mitarbeitenden in den Prozess des  
strategischen Managements

**Sylvie Schopper**, Direktorin  
Gewerbliche und Industrielle Berufsfachschule Freiburg



Führen mit einem Cockpit

**Daniel Stähli**, Direktor  
BFB - Bildung Formation Biel-Bienne  
École Commerciale | Wirtschaftsschule



16.00 Fragen & Diskussion

16.30 Networking & Apéro

## ■ Dieses Projekt wird unterstützt von



Table Ronde Berufsbildender Schulen  
Table Ronde Ecoles Professionnelles

Universität  
Konstanz



Schweizerische Berufsbildungsämter-Konferenz  
Conférence suisse des offices de la formation  
professionnelle

Berufsbildung Schweiz  
Formation professionnelle suisse  
Formazione professionale svizzera  
Formaziun profesziunala svizra



Institut Entrepreneuriat & Management  
Institut Unternehmertum & Management



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für  
Wirtschaft, Bildung und Forschung WBF  
Staatssekretariat für Bildung,  
Forschung und Innovation SBFi